

Investorenpräsentation

KWS SAAT SE | Baader Investment Conference

SEEDING
THE FUTURE
SINCE 1856

KWS





- Über KWS
- Update nach neun Monaten (9M) 2016/2017
- Ausblick für 2016/2017
- Anhang



Über KWS



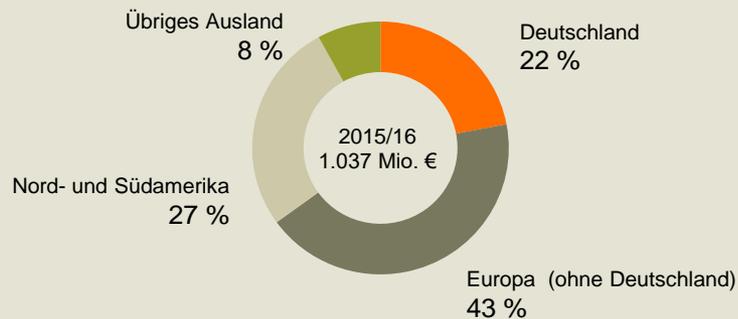
Highlights

- Einer der führenden Anbieter im globalen Markt für landwirtschaftliche Kulturarten. Marktführerschaft bei Zuckerrüben- und Hybridroggensaatgut
- Diversifizierter Genpool mit proprietären Sorten
- Nachhaltiges Geschäftsmodell mit gesicherter Nachfrage (Food & Feed)
- Strategie & Steuerung des Unternehmens langfristig ausgerichtet, gestützt durch Familienanteileseigner

Kennzahlen der KWS Gruppe

in Mio. €	2015/2016	2014/2015	+ / -
Umsatz	1.036,8	986,0	+5,2 %
F&E Aufwand	182,4	174,6	+4,5 %
EBIT	112,8	113,4	-0,5 %
EBIT-Marge (%)	10,9	11,5	-0,6 %

Umsatz nach Regionen



10-Jahres-Umsatzentwicklung¹



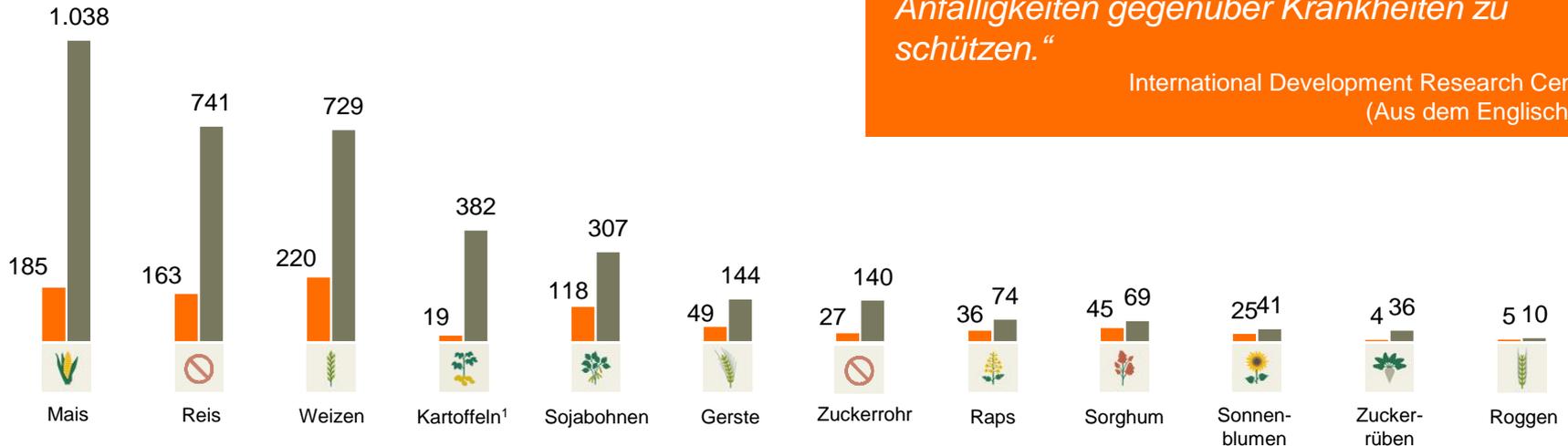
¹ Inkl. at equity konsolidierter Gesellschaften

Globale Bedeutung landwirtschaftlicher Kulturarten



Globale Anbaufläche und Produktion 2014

- Anbaufläche (in Mio. ha)
- Produktion (in Mio. t)
- ⊘ Untergeordnete strategische Bedeutung für KWS



“Weizen, Reis und Mais erzeugen über 50 Prozent der weltweit pflanzlich gewonnenen Kalorien. [...] Es ist daher wesentlich, die genetische Variation dieser Kulturarten zu erhalten, um die weltweite Produktion vor Anfälligkeiten gegenüber Krankheiten zu schützen.“

International Development Research Center
(Aus dem Englischen)

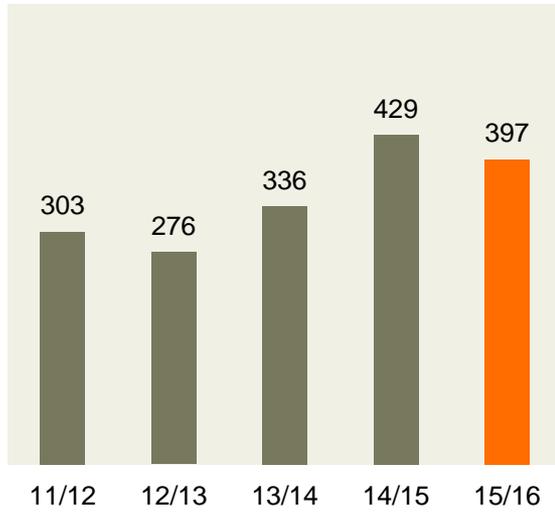
Quelle: fao.org, zuckerverbaende.de; ¹ Kein kommerzielles Geschäft aber von strategischer Bedeutung für die Forschung & Entwicklung von KWS.

KWS ist auf die Entwicklung, Herstellung und den Vertrieb von hochwertigen Sorten für die Landwirtschaft spezialisiert

Der Schlüssel zum Erfolg: effiziente Sortenentwicklung



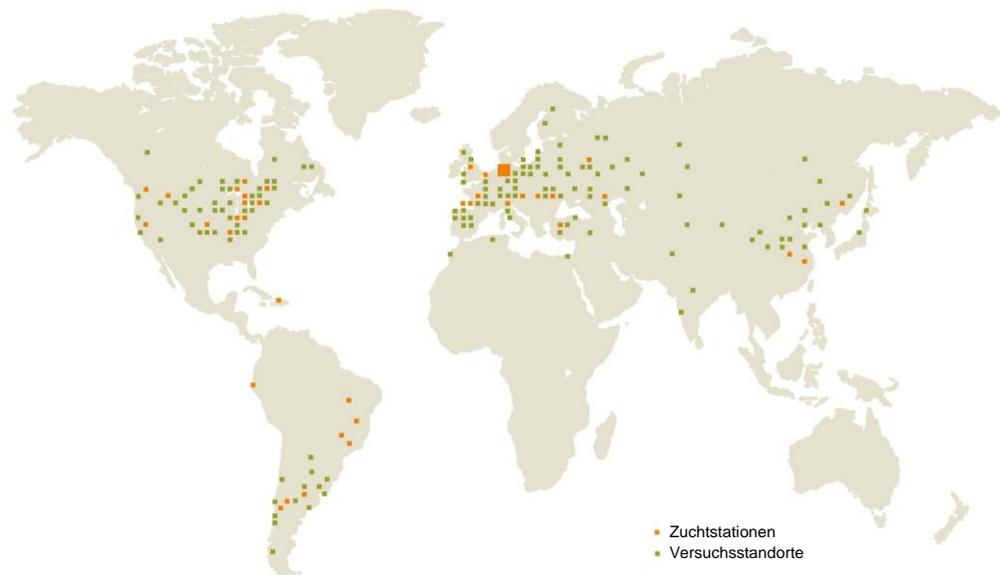
Vertriebsgenehmigungen für neue Sorten



Für eine effiziente Pflanzenzüchtung ist die Verfügbarkeit von Spitzentechnologie von zentraler Bedeutung



Weltweites Züchtungsnetzwerk der KWS



F&E-Aufwand:
17,6 % vom Umsatz

Ø Ertragsfortschritt:
1 bis 2 % pro Jahr

Die wichtigsten KWS Geschäftsprozesse



Weiterentwicklung Ertrageigenschaften



Saatgutqualität



Kompetente Beratung



Jedes Jahr aufs Neue:
Hohe Leistungsfähigkeit unserer Produkte

Vertrauen des Landwirts

Pflanzenzüchtung bedient fundamentale Nachfrage



Bevölkerungswachstum



Die Lebensmittelnachfrage soll bis 2050 um 60 % ansteigen

Ernteverluste



Hohe Ernteverluste durch Insekten (15 %), Unkräuter (13 %), Pilzkrankheiten (13 %), Schäden bei der Lagerung (10 %)

Klimawandel



Änderungen von abiotischen Stress erfordern neue Sorteneigenschaften

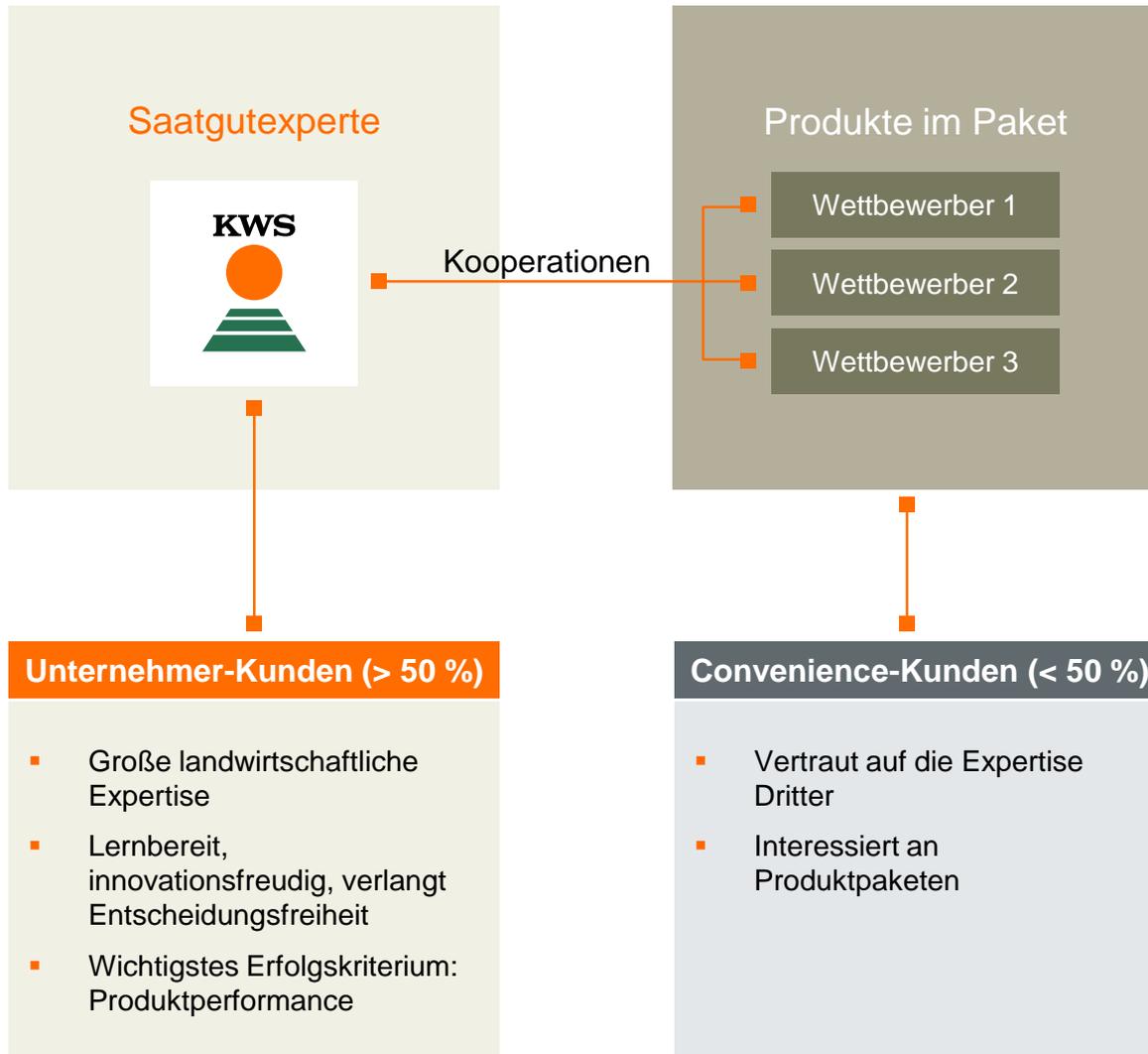
Ressourceneffizienz



Wichtige Ressourcen der landwirtschaftlichen Produktion sind begrenzt (Dünger, Pflanzenschutzmittel, Wasser)

Konstant **steigende Nachfrage** für verbesserte Sorten

Kundensegmentierung: Strategischer Ansatz von KWS



Intensivierung der Kooperationen

Cross Dependency



Trait	Event	Eventname	Monsanto	Syngenta	DuPont/ Pioneer	DOW	KWS
Unterirdische Schadinsekten	MON88017	YieldGard VT Rootworm	E			X	X
	MIR604	Agrisure RW		E	X		X
	5307	Agrisure Duracade		E			X
	59122	Hercules RW, AcerMax RW	X	X	E	E	X
	MON87411	RNAi+Cry3Bb1	E			X	X
Oberirdische Schadinsekten	MON810	YieldGard	E		X		X
	Bt11	Agrisure TL, Agrisure CB/LL		E			X
	TC1507	Herculex I, Herculex CB	X		E	E	X
	MON89034	YieldGard VT (Double) Pro	E	X		X	X
	MIR162	Agrisure Viptera	X	E	X		X
Herbizid- toleranz	GA21	Agrisure GT		E			X
	NK603	Roundup Ready 2	E		X	X	X
	T25	Liberty Link	X	X	X	X	X
	DAS-4Ø278-9	Enlist	X			E	
	H7-1	Roundup Ready (SB)	E	X			E
	VCO-Ø1981-5						E

E = Entwickler (2 „E“ pro Zeile = Gemeinschaftsentwicklung)

X= Lizenznehmer

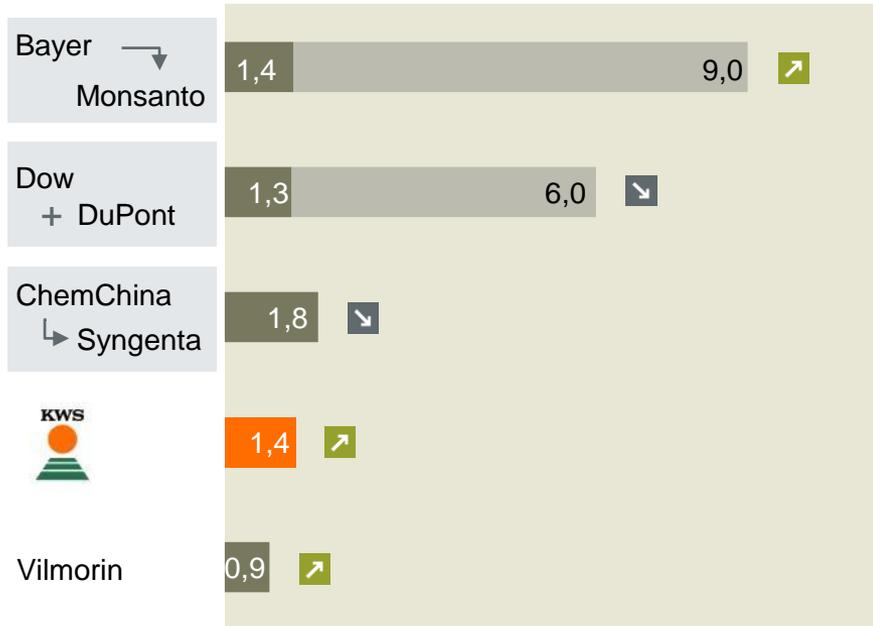
TOP 5 Saatguthersteller

Umsätze mit landwirtschaftlichen Kulturarten nach Konsolidierung



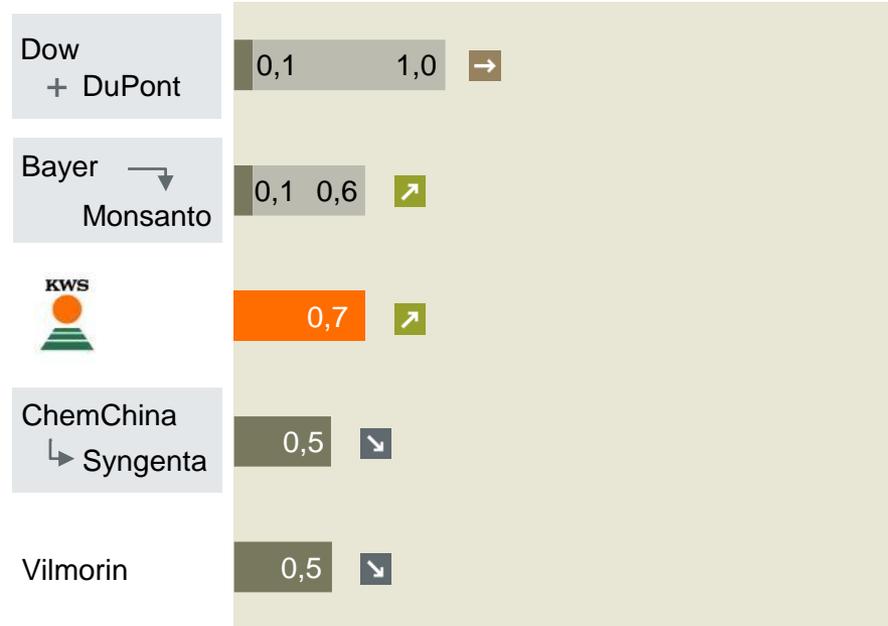
Globale Umsätze

in Mrd. €



Umsätze in Europa*

in Mrd. €



Quelle: Geschäftsberichte der Unternehmen, Phillips McDougall, eigene Schätzungen

↓ ↑ Trends (für M&As zusammengefasst) im Vergleich zum Vorjahreswert

Bayer: GJ 2016 (1.1. bis 31.12.); "Seeds" ohne Blumen und Gemüse.

Monsanto: GJ 2015/2016 (1.9. bis 31.8.); 1,11 USD/EUR); „Seeds & Genomics“ ohne Gemüse.

Dow: GJ 2016 (1.1. bis 31.12.; 1,11 USD/EUR); „Agriculture-Seeds“.

DuPont: GJ 2016 (1.1. bis 31.12.; 1,11 USD/EUR); „Agricultural Sciences-Seeds“.

Syngenta: GJ 2016 (1.1. bis 31.12.; 1,11 USD/EUR); „Seeds“ ohne „Vegetables“ und „Lawn and Garden“.

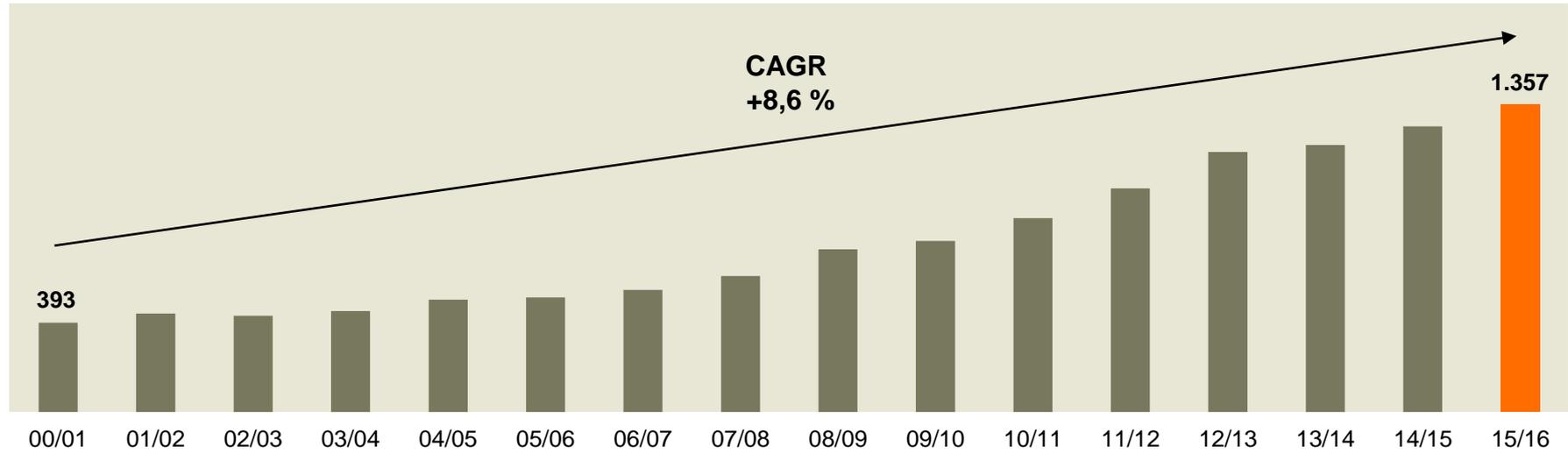
KWS: GJ 2015/2016 (1.7. bis 30.6.); inkl. at equity konsolidierter Gesellschaften.

Vilmorin: GJ 2015/2016 (1.7. bis 30.6.); „Field Seeds“; inkl. at equity konsolidierter Gesellschaften.



Umsatzentwicklung der KWS Gruppe¹

in Mio. €



¹ Inkl. at equity konsolidierter Gesellschaften

- Seit dem Jahr 2000 gab es ca. 300 größere & kleinere M&A-Events in der Branche.
- Derzeitige M&A-Aktivitäten **bringen nichts grundlegend Neues:** Das Wettbewerbsumfeld unterliegt seit Jahren starken Veränderungen. **Die Produktqualität wird durch M&As nicht verbessert.**
- Die KWS Strategie geht auf: die Umsätze wurden im Umfeld großer integrierter Agrarchemiekonzerne mehr als verdreifacht. Unser **Erfolg basiert auf organischem Wachstum.**

A photograph of three people (two women and one man) standing in a field of green crops, looking at a tablet held by the man. The background shows rolling green hills under a blue sky with light clouds.

Update 9M 2016/2017

1. Juli 2016 – 31. März 2017 vs.
Vorjahreszeitraum

Umsatz

+8,6 %

EBIT

+32,2 %

- Umsatz in Südamerika ausgeweitet
- Starkes Zuckerrübengeschäft
- Gutes Winterkörnerrapsgeschäft
- Getreideumsätze leicht rückläufig
- Umsatz- und EBIT-Margen-Prognose angehoben

Ertragslage der KWS Gruppe 9M 2016/2017

1. Juli 2016 – 31. März 2017 vs. Vorjahreszeitraum



Verkürzte Gewinn- und Verlustrechnung

in Mio. €	9M 2016/2017	9M 2015/2016	+/-
Umsatz	904,7	833,2	8,6 %
Betriebsergebnis (EBIT)	170,1	128,7	32,2 %
Finanzergebnis	16,4	14,4	13,9 %
Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit	186,5	143,1	30,3 %
Steuern	58,0	46,5	24,9 %
Periodenergebnis	128,5	96,6	33,0 %
Ergebnis je Aktie (in €)	19,40	14,63	32,6 %

Sonstige Kennzahlen

KWS Gruppe
9M 2016/2017

März 31, 2017

Mitarbeiter

5.039 (+2,8 %)

Bilanzsumme

1.796 Mio. € (+13,2 %)

Investitionen

45.4 Mio. € (-34 %)

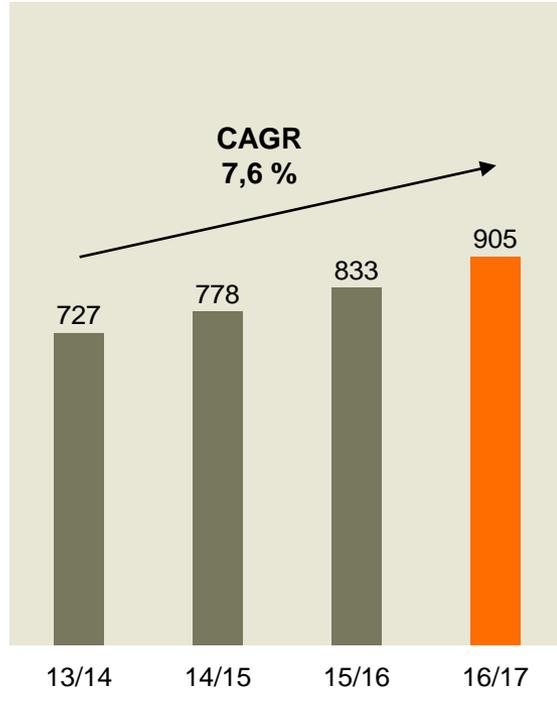
Ertragslage der KWS Gruppe 9M 2016/2017

1. Juli 2016 – 31. März 2017 vs. Vorjahreszeitraum



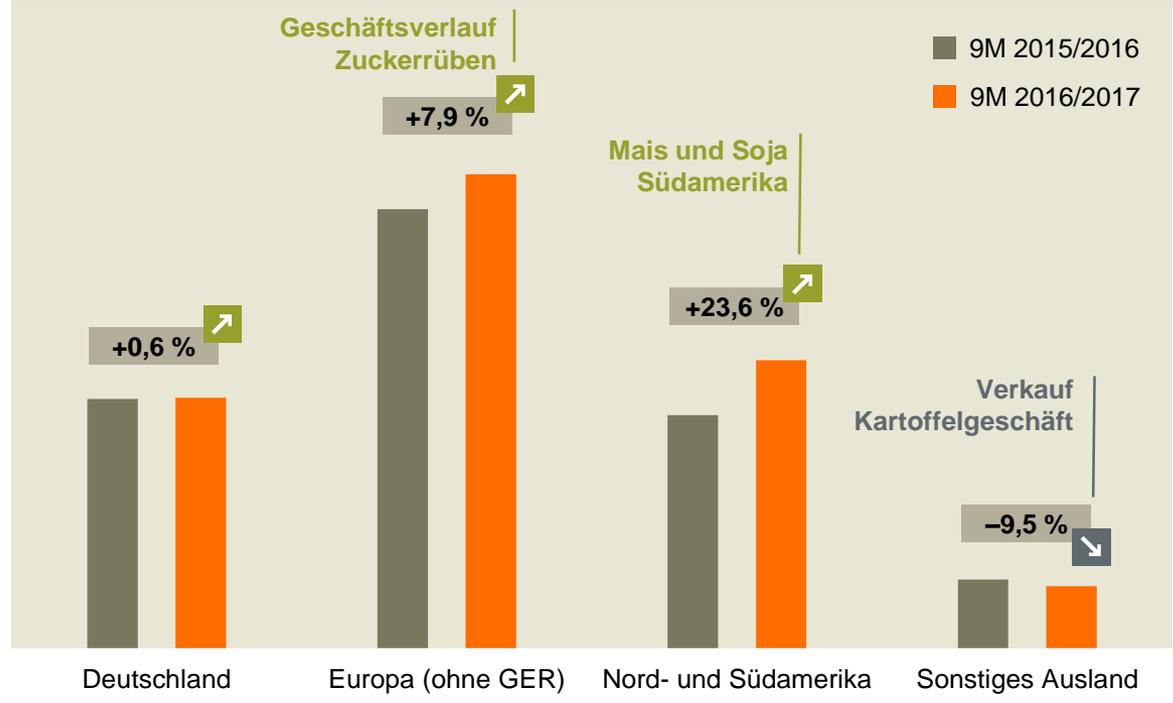
Umsatzentwicklung 9M

in Mio. €



Umsatzentwicklung 9M nach Regionen

in %



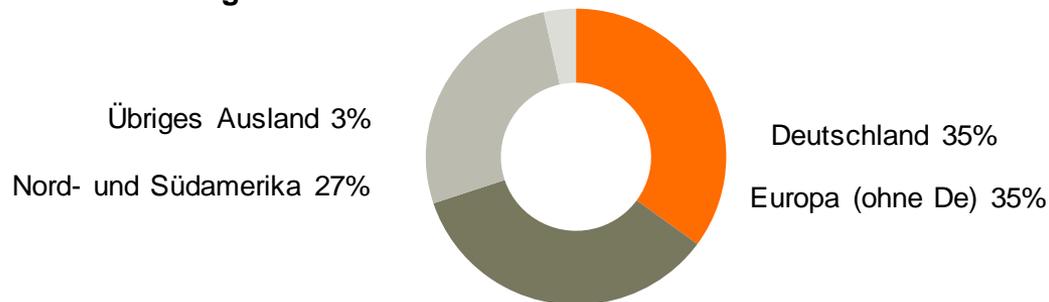
Investitionen

1. Juli 2016 – 31. März 2017 vs. Vorjahreszeitraum

KWS



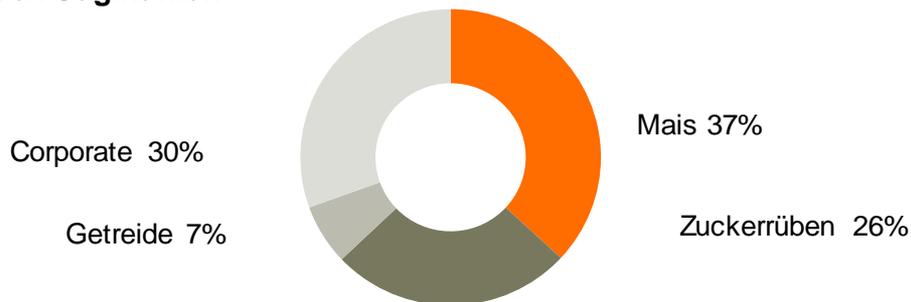
Investitionen nach Regionen



Fokus auf Erweiterung von Produktions- und F&E-Kapazitäten

Zuckerrübensaatgutproduktionsanlage
Deutschland

Investitionen nach Segmenten



Gewächshauskomplex
Deutschland

Maissaatgutproduktionsanlage
Ukraine

Investitionen 9M 2016/2017

45,4 Mio. €

Investitionen 2016/2017 (e)
Unter 100 Mio. €

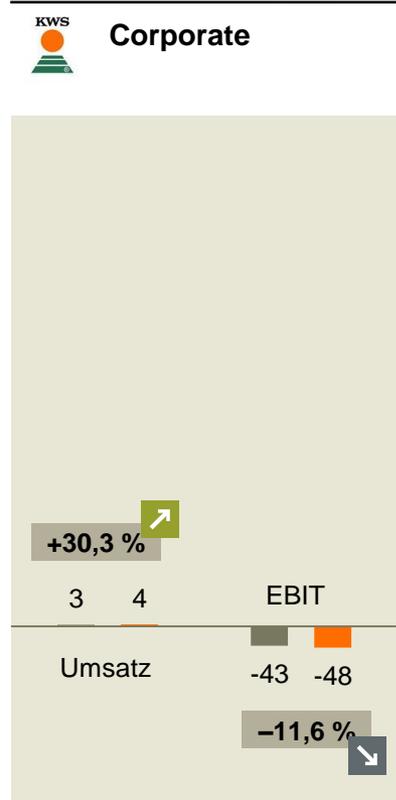
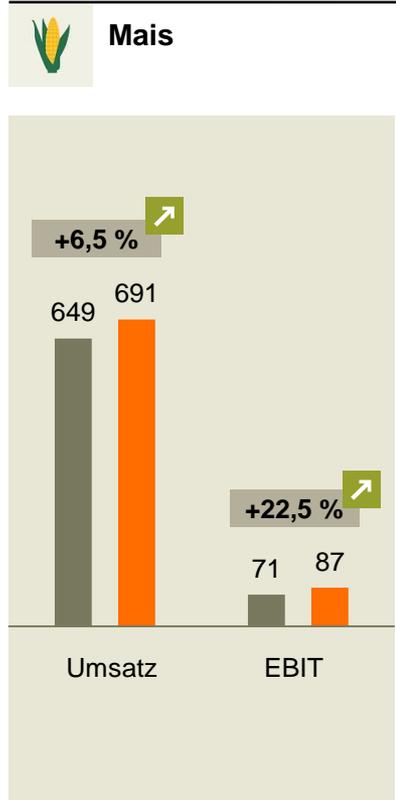


Segmentberichte

Inklusive unserer at equity bilanzierter Joint Ventures und assoziierten Unternehmen

Ertragslage der Segmente 9M 2016/2017

1. Juli 2016 – 31. März 2017 vs. Vorjahreszeitraum



■ 9M 2015/2016 ■ 9M 2016/2017

Überleitungsrechnung (in Mio. €)	Segmente	Überleitung	KWS Gruppe
Umsatz	1.151,2	-246,5	904,7
EBIT	193,2	-23,1	170,1



Segment Mais

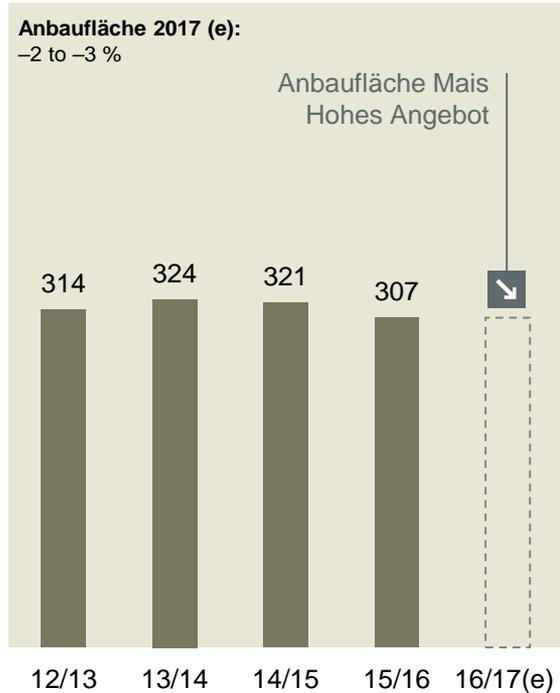
1. Juli 2016 – 31. März 2017

Umsatz	691 Mio. € (+6.5%)
EBIT	87 Mio. € (+22.5%)



Umsatz EU¹

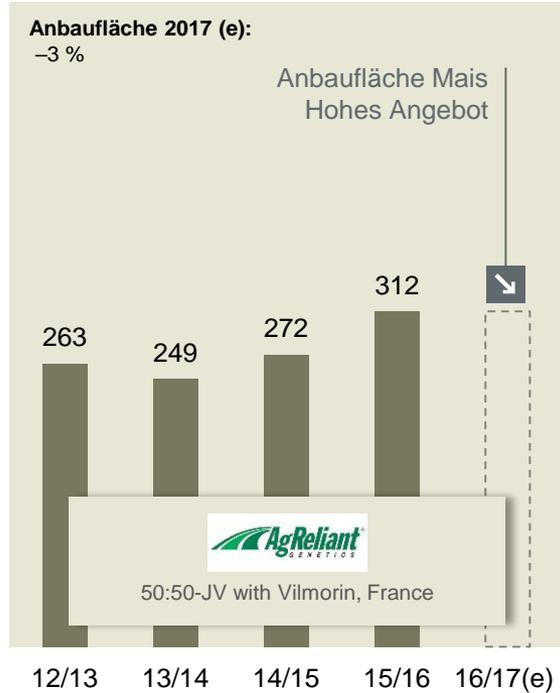
in Mio. €



1 Beinhaltet Umsätze mit Ölsaaten & Zwischenfrüchten.

Umsatz Nordamerika^{1,2}

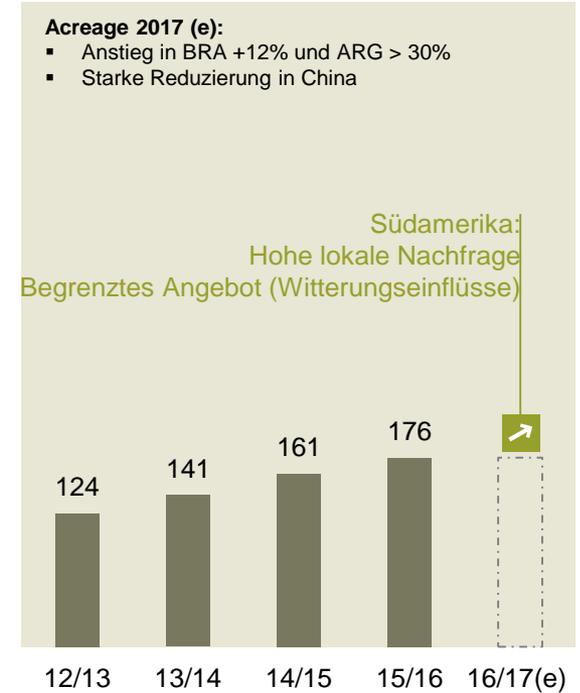
In Mio. €



1 KWS Anteil.
2 Beinhaltet Umsätze mit Ölsaaten & Zwischenfrüchten.

Umsatz sonstige Regionen¹

In Mio. €



1 Beinhaltet Umsätze mit Ölsaaten & Zwischenfrüchten.

Umsatz 2016/2017 (e):





Segment Zuckerrüben

1. Juli 2016 – 31. März 2017

Umsatz	359 Mio. € (+8.5%)
EBIT	137 Mio. € (+34.3%)

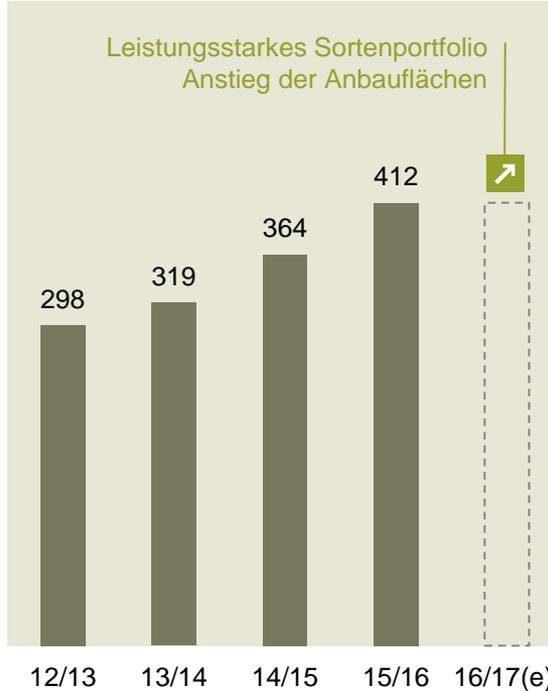


Nachrichten Zuckermarkt

- Starker Anstieg der globalen Zuckerrübenanbauflächen 2017, ausgenommen in den USA
- Erwartete Zuckerrübenernte 2017 in EU 28 überdurchschnittlich (74.7 t/ha)
- 23. August: Brasilien Steuern auf Einfuhren Ethanol > Zuckerpreise können beeinflusst werden
- Ende der europäischen Zuckermarktordnung; Wegfall der Beschränkung von Produktionsmengen per 30.9.2017
- Derzeit keine signifikanten Veränderungen in der Zuckerrübenanbaufläche für die EU 28 in 2018 erwartet

Umsatz weltweit¹

in Mio. €



¹ Zuckerrübensaatgut ohne Kartoffeln.

Umsatz EU 28¹

in Mio. €



¹ Zuckerrübensaatgut ohne Kartoffeln.

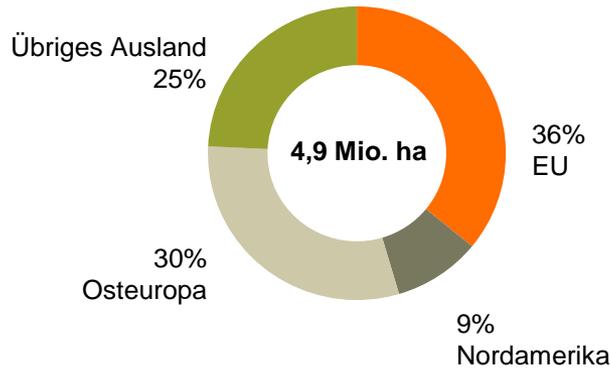
Umsatz 2016/2017 (e):

F&E Aufwendungen Zuckerrüben



Aufteilung Zuckerrübenanbaufläche

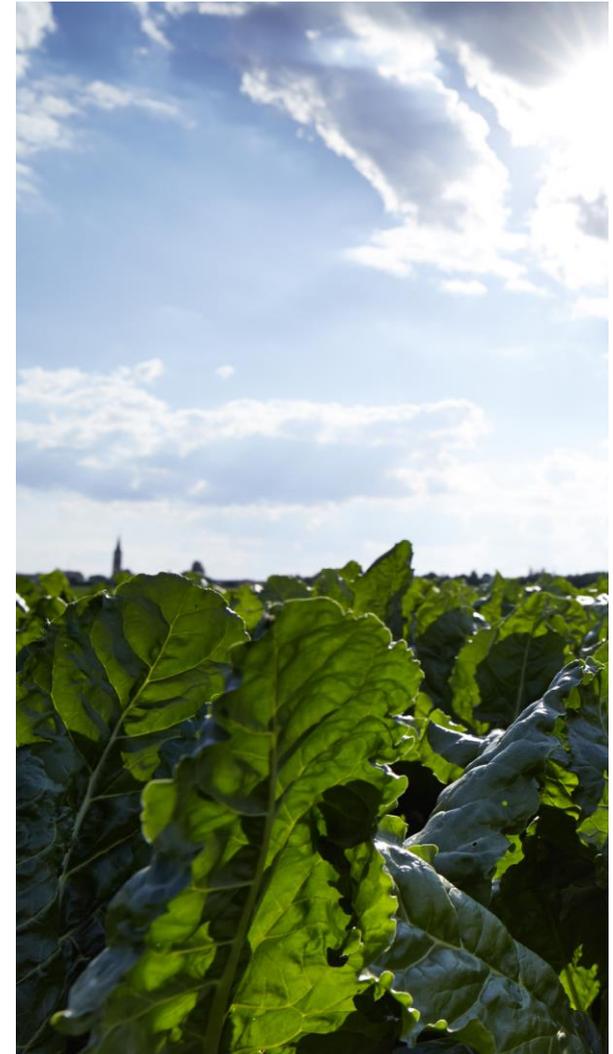
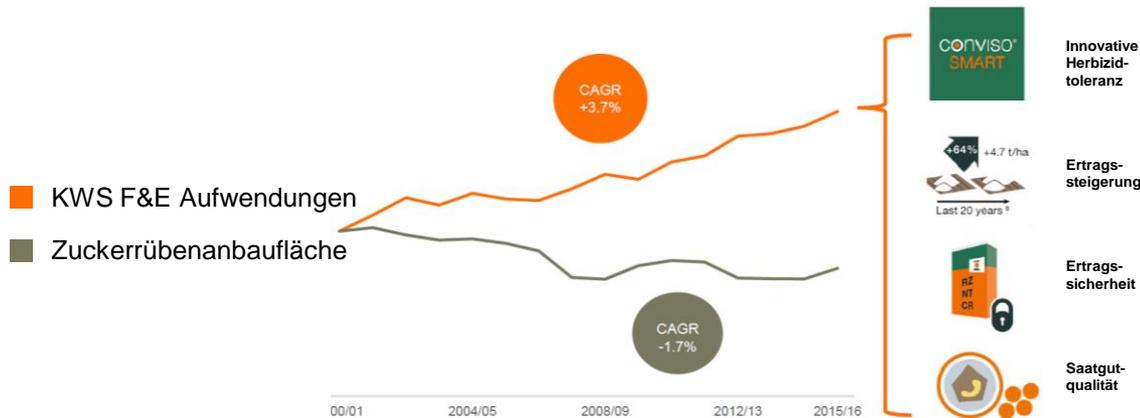
2017



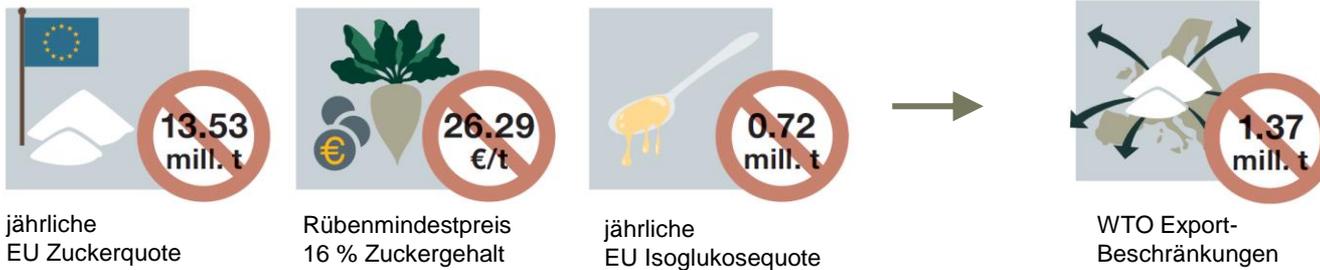
Weltmarktanteil



KWS F&E Aufwendungen für Zuckerrüben und Anbauflächenentwicklung



Veränderungen durch die EU-Zuckermarktreform 2017



Aktuelle Entwicklungen

- Zuckerwirtschaftsjahr 2015/16: Allzeittief der Quotenzuckerbestände
- EU-Zuckerpreis (Preisreporting EU-Kommission) im schrittweisen Aufwärtstrend
- Entwicklung Weltzuckerpreis erlaubt positive Exportaussichten für EU-Zuckererzeuger

Risiken



Stärkerer Wettbewerb



Volatile Preise & Mengen



Steigende Anbaufläche

Chancen

≥ +10% in 2017



Wettbewerb in der Zuckerproduktion erfordert leistungsstarke Sorten

CONVISO® SMART ist ein innovatives, natürliches Unkrautkontrollsystem für Zuckerrüben und wurde gemeinsam von KWS und Bayer CropScience entwickelt. Es besteht aus zwei Komponenten:

KWS

Moderne Zuckerrübensorten mit
"CONVISO® SMART" Technologie¹



Entwurf
Saatgutbox

¹ Konventionell gezüchtete Sorten tolerant zu ConvISO



Bayer

Pflanzenschutzmittel¹ "CONVISO®"
auf Basis von ALS-Inhibitoren



Entwurf
Herbizidverpackung

¹ Breiter Wirkungsgrad gegen alle wesentlichen Unkräuter

- CONVISO® SMART wird eine wichtige Rolle in vielen Zuckerrübenmärkten einnehmen:
 - In der EU 28 wird nach der Zuckermarktreform 2017 potenziell ein höherer Zuckerrübenanbau pro Landwirt ermöglicht. Gebiete mit hohem Unkrautdruck werden wieder wettbewerbsfähig
 - Dies gilt insbesondere für Osteuropa, wo Unkräuter ein limitierender Ertragsfaktor aufgrund der enormen Flächengrößen sind



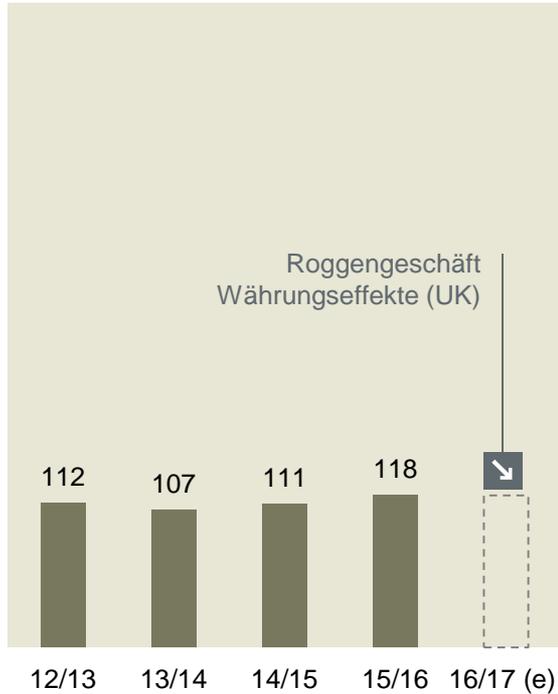
Segment Getreide

1. Juli 2016 – 31. März 2017

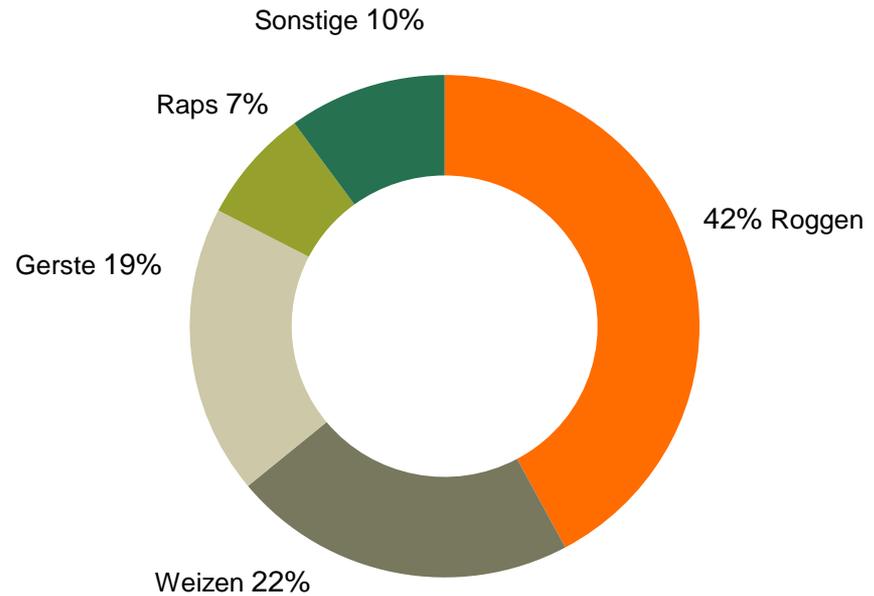
Umsatz	97 Mio. € (-9.5%)
EBIT	17 Mio. € (+2.4%)



Umsatz
in Mio.€



Erwartete Umsatzaufteilung nach Produkten 2016/2017 (e)



2017/2018: Integration Rapsgeschäft vom Segment Mais

A man with short brown hair and a beard, wearing a bright orange polo shirt, is smiling and looking to his right. He is holding a black tray filled with several large, vibrant green leafy vegetables, possibly Swiss chard or spinach. The background shows a modern office environment with large glass windows and doors. In the background, two other people are visible, one in a green shirt and another in a dark shirt, both appearing to be in a meeting or discussion. The overall atmosphere is professional and positive.

Prognose 2016/2017

Prognose für das Geschäftsjahr 2016/2017

KWS Gruppe¹



Prognose gemäß IFRS 11

KWS Gruppe	Umsatzwachstum	EBIT-Marge	F&E-Quote
2016/2017	gut 5 %	≥ 11,0 %	rund 17 %

¹ Ohne Einbeziehung unserer at equity bilanzierten Gemeinschaftsunternehmen.

Anhang

SEEDING
THE FUTURE
SINCE 1856



Kennzahlen zur KWS Aktie

30. Juni 2017



1 Allgemeine Daten

▪ ISIN	DE0007074007
▪ Anzahl der Aktien	6.600.000
▪ Aktientyp	Stückaktien

2 Schlusskurs in €

▪ 30. Juni 2017	344,45
▪ 30. Juni 2016	297,80

3 Handelsvolumen (Ø) in Aktien/Tag

▪ 2016/2017	2.484
▪ 2015/2016	2.068

4 Marktkapitalisierung in Mio. €

▪ 30. Juni 2017	2.273
▪ 30. Juni 2016	1.965

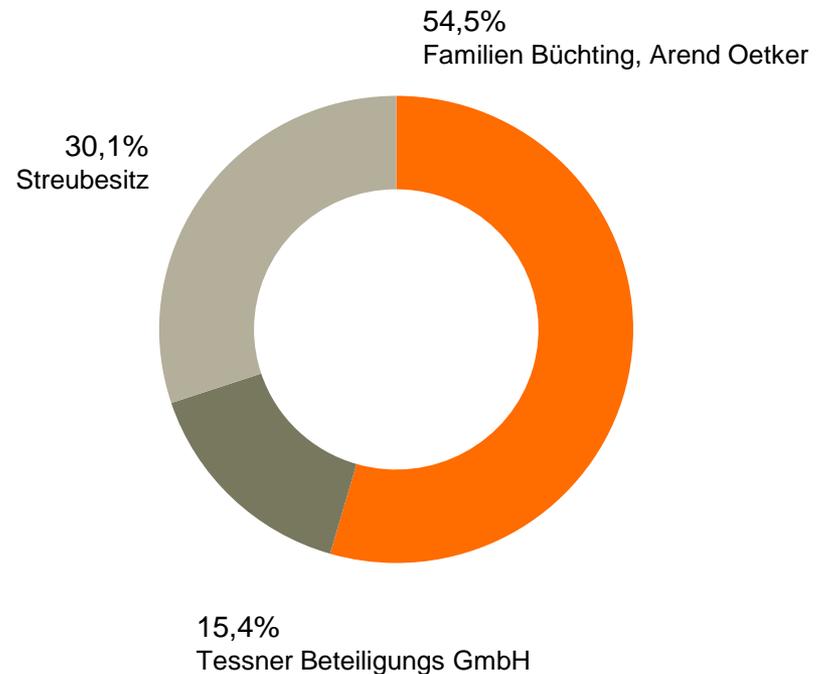
5 Ergebnis pro Aktie in €

▪ 30. Juni 2017	↗
▪ 30. Juni 2016	12,92

6 Preisfluktuation (Ø) in €/Tag

▪ 2016/2017	5,18
▪ 2015/2016	5,62

Anteilsbesitz



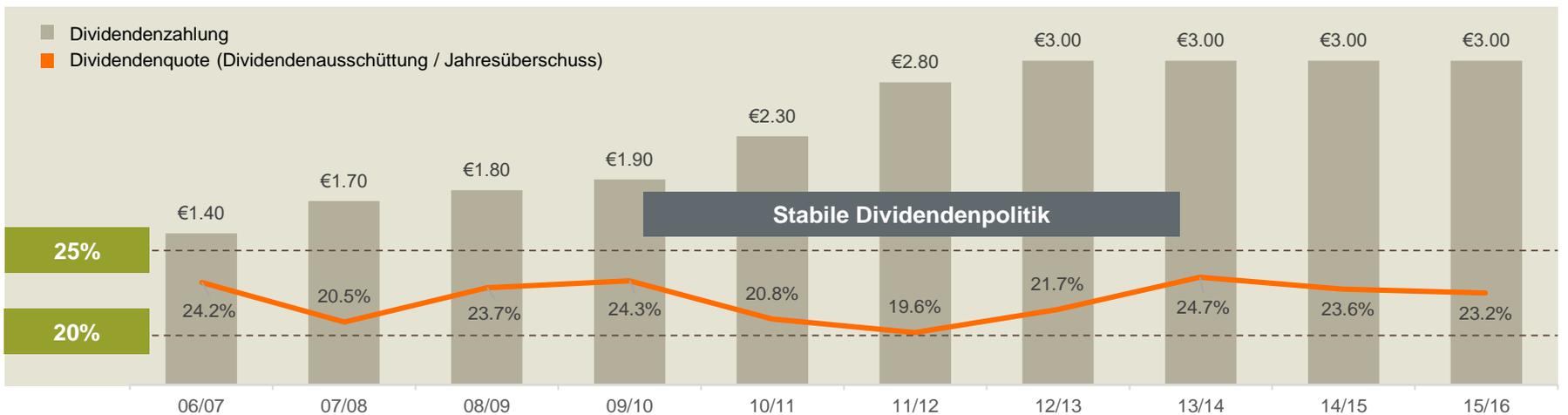
KWS Aktienpreis- & Dividendenentwicklung 10-Jahres-Sicht



Aktienpreisentwicklung der letzten 10 Jahre (Xetra; 1. Juli 2007 – 30. Juni 2017)



Dividendenzahlungen und Dividendenquote der letzten 10 Jahre



Finanzkalender

Datum	
26. Oktober 2017	Veröffentlichung Jahresabschluss 2016/2017, Bilanzpresse- und Analystenkonferenz in Frankfurt
23. November 2017	Bericht über das 1. Quartal 2017/2018
14. Dezember 2017	Ordentliche Hauptversammlung

Roadshows & Konferenzen mit KWS

Datum	
Juli – Oktober	Quiet period
19. September 2017	Baader Investment Conference, München



Wolf-Gebhard von der Wense
Head of Investor Relations

+49 (0) 5561 311-968
investor.relations@kws.com

KWS SAAT SE
Grimsehlstr. 31
37574 Einbeck



Tatjana Kasper
Manager Investor Relations

+49 (0) 5561 311-1484
investor.relations@kws.com

KWS SAAT SE
Grimsehlstr. 31
37574 Einbeck

Diese Informationsmaterialien stellen kein Verkaufsangebot für Bezugsrechte oder Wertpapiere in den Vereinigten Staaten von Amerika dar. Bezugsrechte oder Wertpapiere dürfen in den Vereinigten Staaten von Amerika nicht ohne Anmeldung oder Befreiung von der Anmeldepflicht gemäß der jeweils geltenden Fassung des US-amerikanischen Wertpapierhandelsgesetzes (U.S. Securities Act 1933) angeboten werden. Die KWS SAAT SE beabsichtigt nicht, Bezugsrechte oder Wertpapiere in den USA ganz oder teilweise anzumelden oder ein öffentliches Angebot von Bezugsrechten oder Wertpapieren in den USA vorzunehmen.

Diese Informationsmaterialien beinhalten bestimmte zukunftsbezogene Aussagen im Hinblick auf Geschäft, Finanzen, Wertentwicklung und Ergebnissen der KWS SAAT SE und/oder ihrer Tochtergesellschaften und/oder dem Markt, in dem KWS SAAT SE und ihre Tochtergesellschaften tätig sind. Diese zukunftsbezogenen Aussagen basieren auf aktuellen Plänen, Schätzungen, Prognosen und Erwartungen der KWS SAAT SE. Sie basieren auf bestimmten Annahmen, die aktuell angemessen erscheinen, sich jedoch in der Zukunft als fehlerhaft herausstellen können. Interessierte Investoren sollten sich nicht auf diese zukunftsgerichteten Aussagen verlassen.

Sollten sich bestimmte Risiken oder Ungewissheiten verwirklichen oder sollten bestimmte Grundannahmen sich als unzutreffend erweisen, so können in diesen Informationsmaterialien antizipierte, erwartete, angenommene oder geschätzte Ereignisse oder Umstände gegebenenfalls nicht eintreten und die KWS SAAT SE könnte in solchen Fällen gegebenenfalls ihre finanziellen oder strategischen Ziele nicht erreichen. Diese Informationsmaterialien stellen keine rechtliche, steuerliche oder sonstige Beratung dar. Interessierte Investoren sollten sich entsprechend rechtlich, steuerlich oder in sonstiger Hinsicht unabhängig beraten lassen. KWS SAAT SE beabsichtigt nicht, die hier gegebenen Informationen zu aktualisieren und schließt eine Verantwortung dafür aus.

KWS SAAT SE haftet nicht für die Vollständigkeit des Inhalts oder der Richtigkeit von Meinungen, Schätzungen, Prognosen, Berechnungen oder anderer Informationen in diesen Informationsmaterialien. Diese Informationsmaterialien können vertrauliche Informationen beinhalten. Weder die Informationsmaterialien noch die enthaltenden Informationen dürfen vervielfältigt oder an andere Personen weitergegeben werden.